

Márcio Carvalho

C-LEVEL EXECUTIVE

SUMÁRIO EXECUTIVO



Sobre Mim

Pai da Laura, esposo da Camilla, amante de ciclismo, que dedica de forma comprometida, a aprender e ensinar, acreditando ser este o caminho para o desenvolvimento do ser humano para engajar as pessoas e construir equipes de alta performance, para conquista de resultados com excelência.

- Executivo com experiência como Diretor de Operações, Administrativa/Financeira e Contábil, atuando no desenvolvimento de novos negócios, projetos de reestruturação, expansão e crescimento de negócios.
- Forte atuação em ações estratégicas nas áreas de Operações, Custos, Contabilidade, SP&A, Controladoria, Planejamento, Auditoria, Capital de Riscos, Estratégia, Inteligência de mercado, e viabilidade econômico-financeira.
- Grande habilidade na integração de operações e processos, desenvolvimento estratégico de crescimento, transformação de negócios, implantação de projetos, elaboração e controle de Budget e Forecast.
- Expertise em desenvolver planejamento estratégico, financeiro e orçamentário e identificar oportunidades que permitam o crescimento da organização.
- Trajetória pautada por implementações e reimplementações de ERP, trazendo redução de custos, automação de processos, melhoria na gestão das atividades da organização e maior confiabilidade dos resultados para os acionistas.

PRINCIPAIS RESULTADOS

- Ganhos de mais de R\$ 55 milhões com planejamento societário e tributário.
- Redução de R\$ 40 milhões em custos e estoques, com revisão de processos, melhoria de controles e desenvolvimento de equipes.
- Aumento de 30% no ROI com revisão do Modelo de Negócios.
- Crescimento de 15% de vendas com gestão tributária de produtos.
- Execução de planejamento orçamentário, estratégico gerando aumentos de rentabilidade, receita e reduções de custos.
- Implantação de integrações da gestão comercial aos resultados de negócios, com aumentando de competitividade e da velocidade de resposta ao mercado.
- Gestão de grandes projetos de reestruturação de negócios.
- Êxito em mais de 5 implantações de sistemas ERP.
- Recuperação financeira e econômica de empresas.
- Viabilização de RET's para expansão de plantas com R\$ 200 milhões de investimento.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

- Mestrado Profissional em Administração | UNIPEL.
- Pós-Graduação em Gestão Executiva | PDE/FDC
- MBA em Gestão de Negócios | IETEC.
- Pós-Graduação em Gestão de Custos | IETEC.
- Pós-Graduação em Controladoria | IEC PUC/MG.
- Graduação em Ciências Contábeis | UNIFEMM/MG

SKILLS

✓ Estratégia Empresarial	<div style="width: 93%;"></div>	93%
✓ Negociação	<div style="width: 90%;"></div>	90%
✓ Gestão de Projetos	<div style="width: 85%;"></div>	85%
✓ Eficiência Operacional	<div style="width: 80%;"></div>	80%
✓ Gestão de Contratos	<div style="width: 77%;"></div>	77%

+55 (31) 9 9808 - 8191

marciocvci@gmail.com

Belo Horizonte/MG

<https://www.linkedin.com/in/marciocvci/>

IDIOMAS

- Inglês - Fluente
- Espanhol - Avançado

EXPERTISE

- Finanças
- Compliance
- Contabilidade
- Planejamento Estratégico
- Implantação ERP (SAP/TOTVS)
- Inteligência de Mercado
- Gestão de Projeto

Diretor Administrativo e Estratégia

Grupo Lupus

Jun/2023 à Atual

Santa Luzia/Brasil

Gestão de todas as ações, estratégias e entregas requeridas na Recuperação Judicial do Grupo

Principais Projetos e Resultados alcançados

- Definições de estratégias e ações de “Turnaround”.
- •Difundir regras e estratégias a serem seguidas no processo de Recuperação Judicial.
- •Estruturação do plano de Recuperação Judicial.
- •Adequação das demonstrações contábeis do grupo às melhores práticas e às exigências do Perito Judicial.
- •Administração do plano financeiro e de resultados, garantindo a transparência e eficiência dos resultados.
- •Construção do planejamento societário e sucessório do Grupo no processo de Recuperação Judicial

Diretor de Operações

GA Engenharia

Dez/2020 – Jun/2023

Minas Gerais/Brasil

Gestão de todas as operações da empresa nas esferas operacional e administrativa

Principais Projetos e Resultados alcançados

- Posicionamento da empresa entre as melhores prestadoras de serviço na regional Norte CEMIG.
- Obtenção do maior faturamento per capita histórico da empresa.
- Reversão de prejuízos em contratos com atuação na melhoria de planejamento e redução de perdas.
- Recuperação da confiabilidade dos clientes quanto à excelência na execução e entrega de obras.
- Implementação de ERP com melhoria da visibilidade da gestão da organização, resultados e do controle de obras.
- Otimização do engajamento das equipes de operações com implantação do plano de metas de obras.
- Redução de desvios, atrasos e perdas de materiais com reestruturação de toda cadeia de Supply Chain.

Controller

BIOMM

2017 – 2019

Nova Lima-Minas Gerais/Brasil

Gestão das equipes de Controladoria, FP&A, Contábil e Fiscal, respondendo por todas as obrigações da CVM, do Comitê Fiscal, Auditoria Externa (BIG4), Normas Contábeis vigentes conforme IFRS e CPC's e Compliance.

Principais Projetos e Resultados alcançados

- Ganhos tributários de R\$ 10 MM com a revisão do modelo de negócios e produtos.
- Ganhos tributários de R\$ 7MM, com revisão fiscal e recuperação de tributos por alterações na legislação.
- Obtenção de ganhos financeiros de R\$ 2MM com o aperfeiçoamento do modelo de estrutura de capital.
- Redução de não conformidades nas auditorias (EY), trimestral e anual.
- Implantação de políticas e procedimentos da área de Contabilidade, Patrimônio e Fiscal.
- Atuação na operacionalização do BP de produtos, com revisão de parâmetros de negócios R\$ 60 MM.
- Implantação do custo fabril e revisão dos parâmetros de viabilização operacional do Business Plan.

Controller

Farmax - Indústria Farmacêutica e Cosméticos

2013 – 2016

Divinópolis-Minas Gerais/Brasil

Gestão das equipes de Controladoria, FP&A, Contábil, Faturamento e Fiscal, em um contexto de empresa familiar em processo de crescimento.

Principais Projetos e Resultados alcançados

- Melhoria da gestão fiscal de tributos com redução de passivos na ordem de R\$ 20 MM.
- Atuação na gestão verbas comercial trazendo melhoria da performance e ganho de 3% no Lucro Líquido da empresa.
- Implantação do controle orçamentário (Budget, Forecast e Business Plan) e fluxo de caixa.
- Implantação do custo contábil, gerenciamento de estoques e inventários, e implementação KPI's.
- Redução do tempo de inventário de 105.000 SKU's e aumento da acuracidade de estoque 62% para mais de 95% com inventário.
- Integração Sistêmica Contábil completa com automatização processos e expressivo aumento da confiabilidade de resultados.
- Integração do BI comercial possibilitando apuração da rentabilidade comercial no 1º dia útil do mês.
- Reestruturação das áreas Fiscal e Contábil trazendo o fechamento contábil para 3º dia útil do mês.

Gerente Administrativo

Plantar Empreendimentos

2010 – 2013

Curvelo-Minas Gerais/Brasil

Coordenador de Custos

Cia Tecidos Santanense

2005 – 2010

Belo Horizonte-Minas Gerais/Brasil